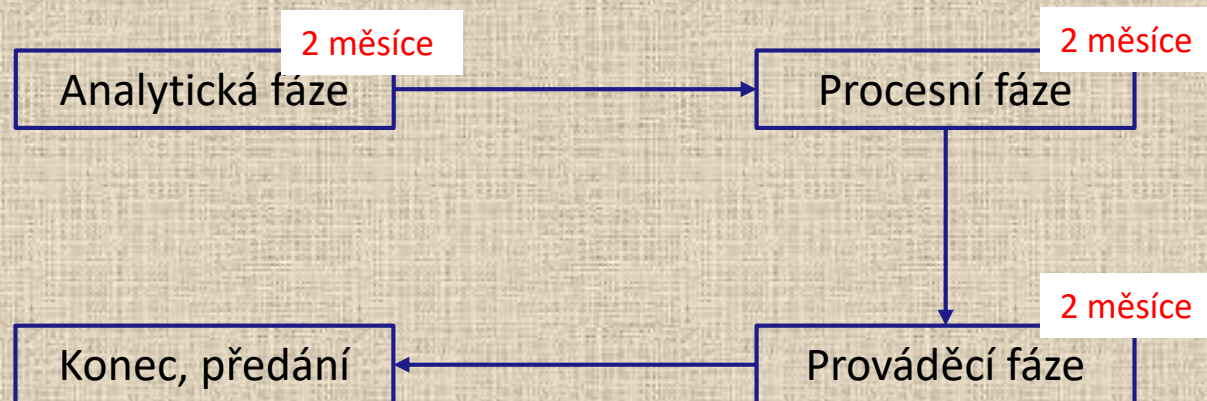


**Prezentace předsedy představenstva
PRAHA 10 – Majetková, a.s.
dne 27. 5. 2019 na
Zastupitelstvu Městské části Praha 10**

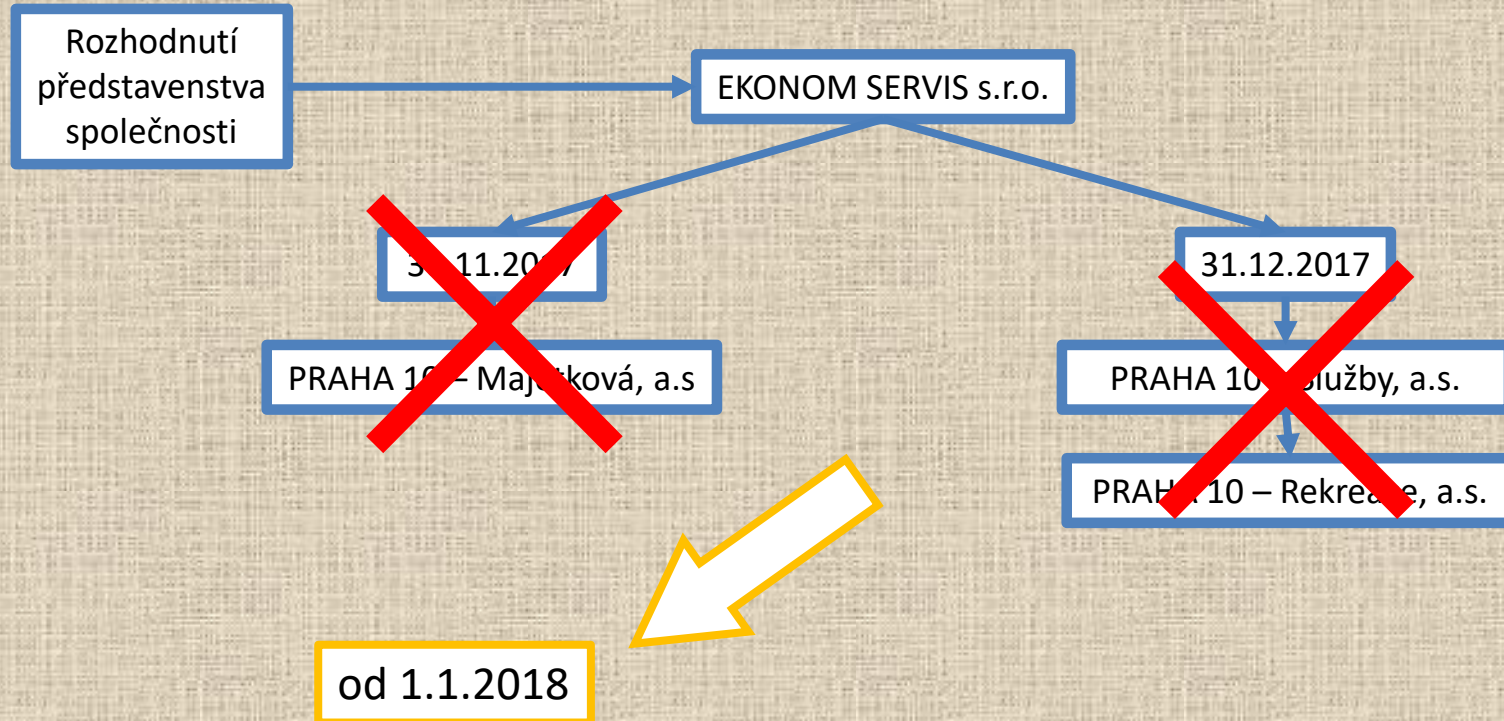
„Předsedou představenstva společnosti Praha 10 – Majetková, a. s. se stal pan Ivan Bleyer. „Je třeba zdůraznit, že jde o krizový management s přibližně půlročním mandátem,“ uvedla první místostarostka Jana Komrsková (Piráti), která má městské akciové společnosti v gesci. Ivan Bleyer se krizovým řízením v soukromých firmách zabývá řadu let. Radnice ho pověřila, aby zmapoval situaci ve všech městských firmách, a poté bude na jejich vedení vypsáno výběrové řízení.“

Tisková zpráva ÚMČ Praha 10

Činnosti krizového managementu:



Ekonomické oddělení - účtárna



od 1.1.2018

<u>Týdně</u>	pondělí pátek	Situace - přehled, cashflow, správa pohledávek Kontrola závazků
<u>Měsíčně</u>		5 Přehled tržeb GASTRO 7 závěrka ÚMČ 10 rozpad nákladových účtů pro OHS, OŠK 15 přehled nájmu pro ÚMČ 20 Přehled čerpání rozpočtu 25 DPH, KH 30 rozpis právních služeb
<u>Čtvrtletně</u>	k 30.násl. k 30.násl.	konsolidované výsledky za holding Přehled ÚMČ

~~fakturace
83 350 Kč~~

mzdové
náklady
cca 185 000 Kč

Ekonomické oddělení - účtárna

- hlavní účetní měla povinnou přítomnost v sídle firmy 9 hodin týdně
- mzdy nebyly vypláceny v daném termínu
- mzdová účetní přijatá na tuto pozici tuto problematiku neznala a dělala chyby i když jí dozorovala hlavní účetní
- přiznání za různé daně, byla podávána pozdě nebo chybně
- do května 2019 nebylo podáno daňové přiznání za rok 2017
- pokuty a penále za rok 2018 činily cca 80 000 Kč
- nebyly vedeny či nedůsledně jednotlivé pokladny – možnost zjištění schodku ze stran zaměstnanců je téměř nemožná
- jednotlivé druhy účetních případů byly účtovány různě v průběhu jednoho účetního období
- dlouhodobě nekomunikovala s ředitelem společnosti, který měl od předsedy představenstva zakázáno účtárnu řešit např. vytýkacími dopisy, krácením odměn atd...
- chybami v podání přiznání DPH byla v březnu 2019 vyhlášena na společnost exekuce a zablokovaná částka na účtu
- nejsou správně zaúčtovány půjčky mezi P10M a P10S, na sestavu, kde bych se dozvěděl kolik P10S dluží jsem čekal s dvaceti připomenutími dva měsíce
- nezajištění kontinuity činnosti při výpovědi pracovníka, který měl na starosti účetnictví ÚMČ Praha 10 v systému iDES
- uzávěrky, inventury a přehledy v systému iDES byly pravidelně dávány pozdě

Ekonomické oddělení – účtárna

Opatření:

- postupné založení nové účtárny s využitím pouze jedné stávající zaměstnankyně
- výměna účetního systému:

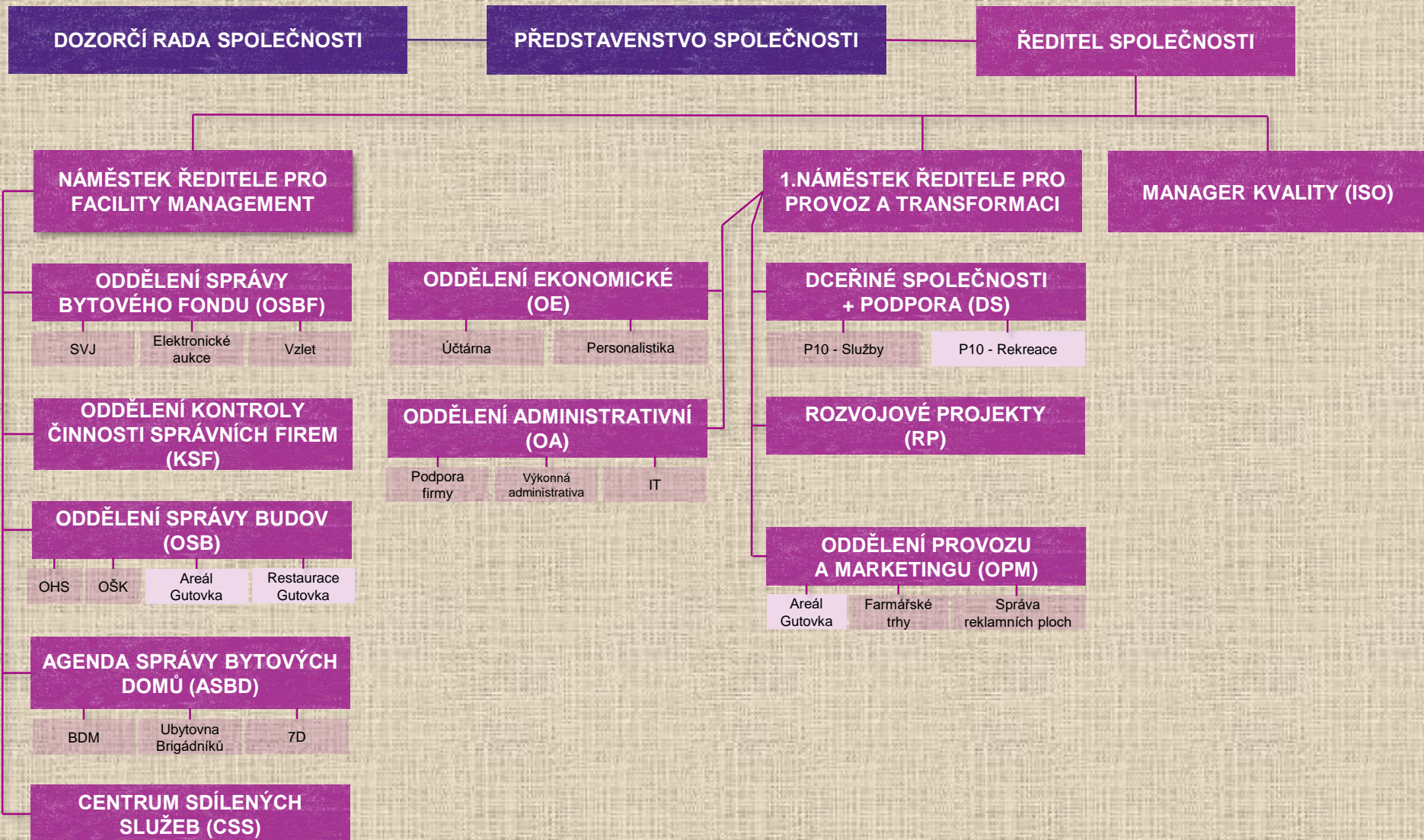


HELIOS

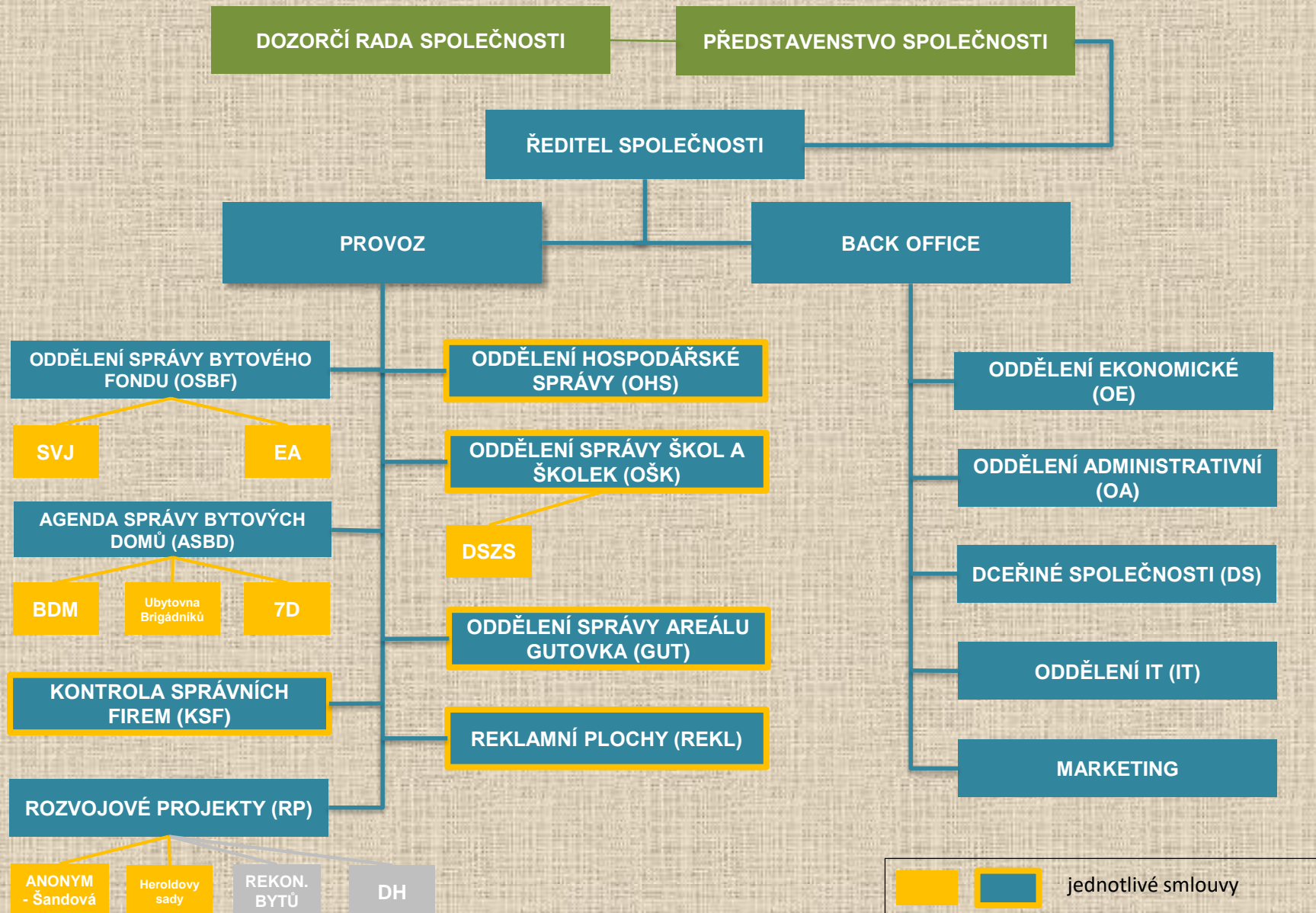


- postupné rozvazování pracovních smluv staré účtárny
- najmutí firmy **BEDAN - úcto, s.r.o. IČ 24677744** na zpracování účetnictví iDES, za březen a duben 2019, kdy opravovali a dopracovávali zpětně vše co bylo špatně a nastavovali nové procesy při účtování a práci s doklady, si fakturovali 44 500 Kč. V dalších měsících očekáváme snížení této částky a náklad bude tedy menší než za zaměstnance.

Organizační struktura platná od 1. 9. 2018



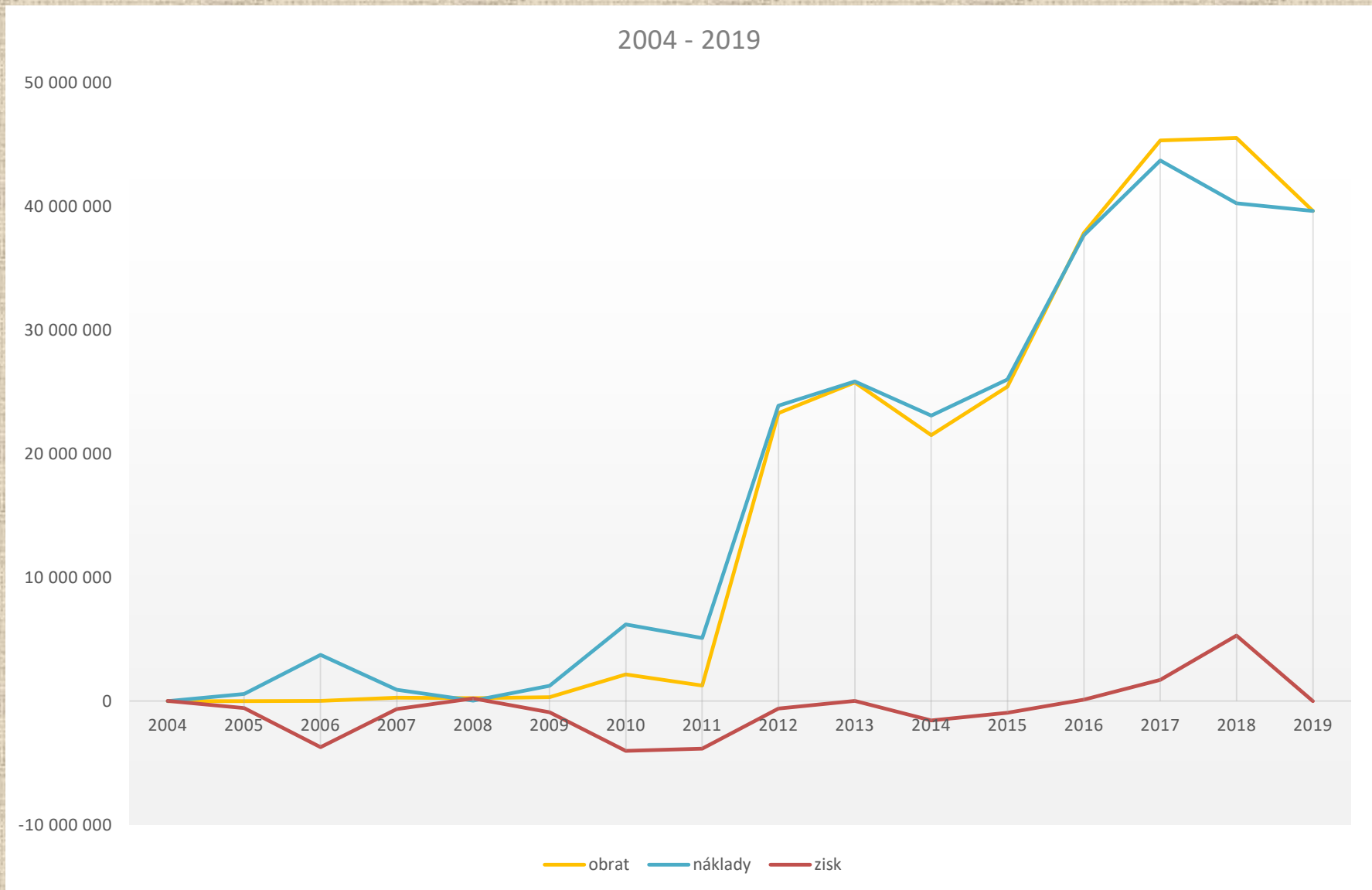
Dočasná organizační struktura – od 1. 4. 2019



Vývoj firmy dle obrátů, zisků, aktiv a nákladů

rok	obrat	zisk	pozn.	aktiva	náklady
2004	0	9 000	úroky	60 010 000	0
2005	0	-577 000		59 982 000	577 000
2006	15 000	-3 724 000		55 725 000	3 739 000
2007	273 000	-642 000		105 969 000	915 000
2008	240 000	216 000	výnosové úroky 2 628 000	105 617 000	24 000
2009	312 000	-910 000	výnosové úroky 2 430.000	124 911 000	1 222 000
2010	2 160 000	-4 024 000	výnosové úroky 1 165 000	116 402 000	6 184 000
2011	1 241 000	-3 845 000	výnosové úroky 98 000	115 004 000	5 086 000
2012	23 274 000	-608 000	výnosové úroky 17 000	120 799 000	23 882 000
2013	25 747 000	17 000	výnosové úroky 48 000	158 765 000	25 842 000
2014	21 487 000	-1 580 000	výnosové úroky 39 000	160 406 000	23 080 000
2015	25 413 000	-960 000		145 572 668	25 994 000
2016	37 844 000	116 000		151 860 000	37 652 000
2017	45 321 000	1 707 000		139 068 000	43 691 000
2018	45 524 958	5 298 875		152 021 995	40 226 083
2019	39 625 424	0			39 625 424

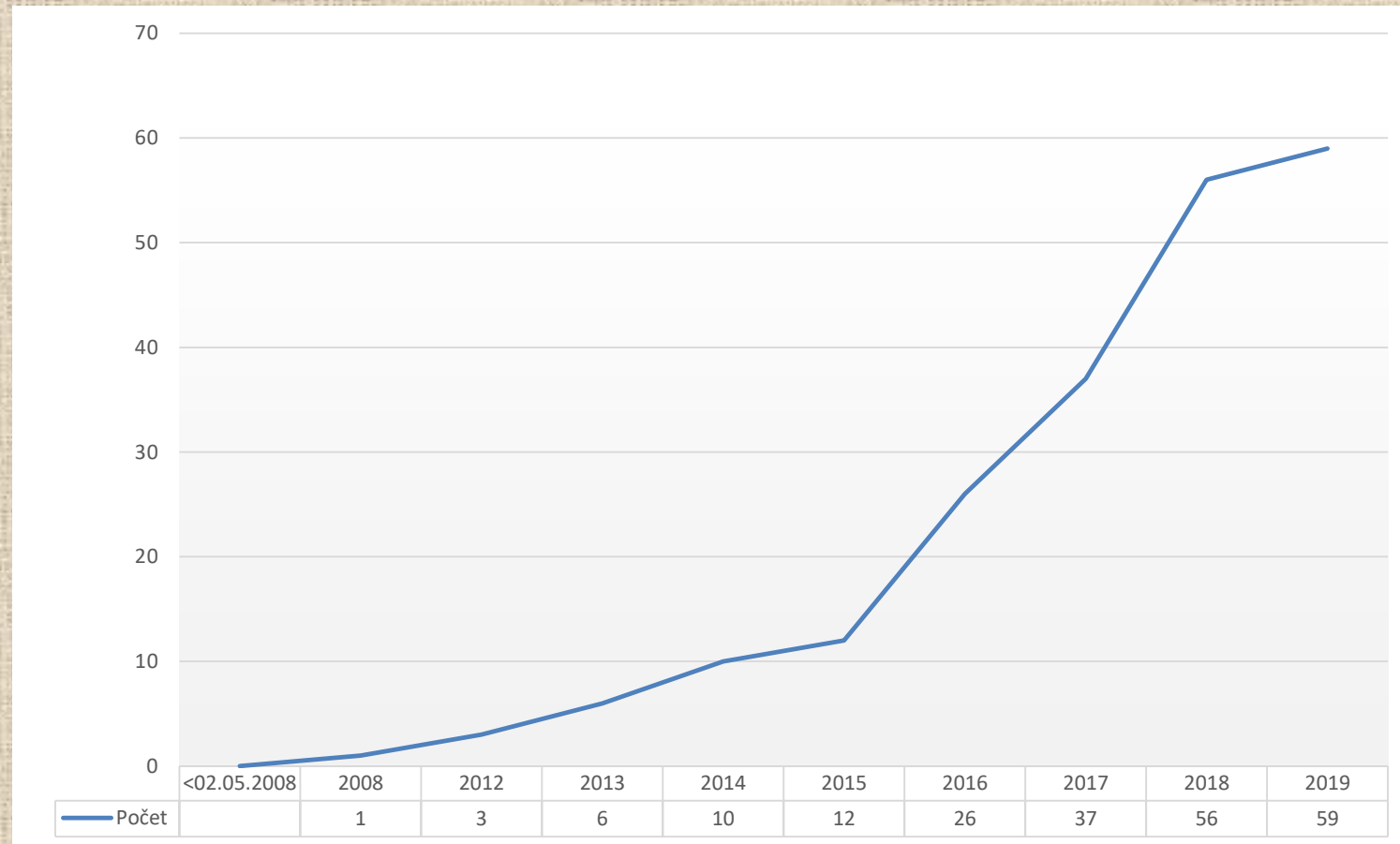
Vývoj firmy dle obrátů, nákladů a zisků



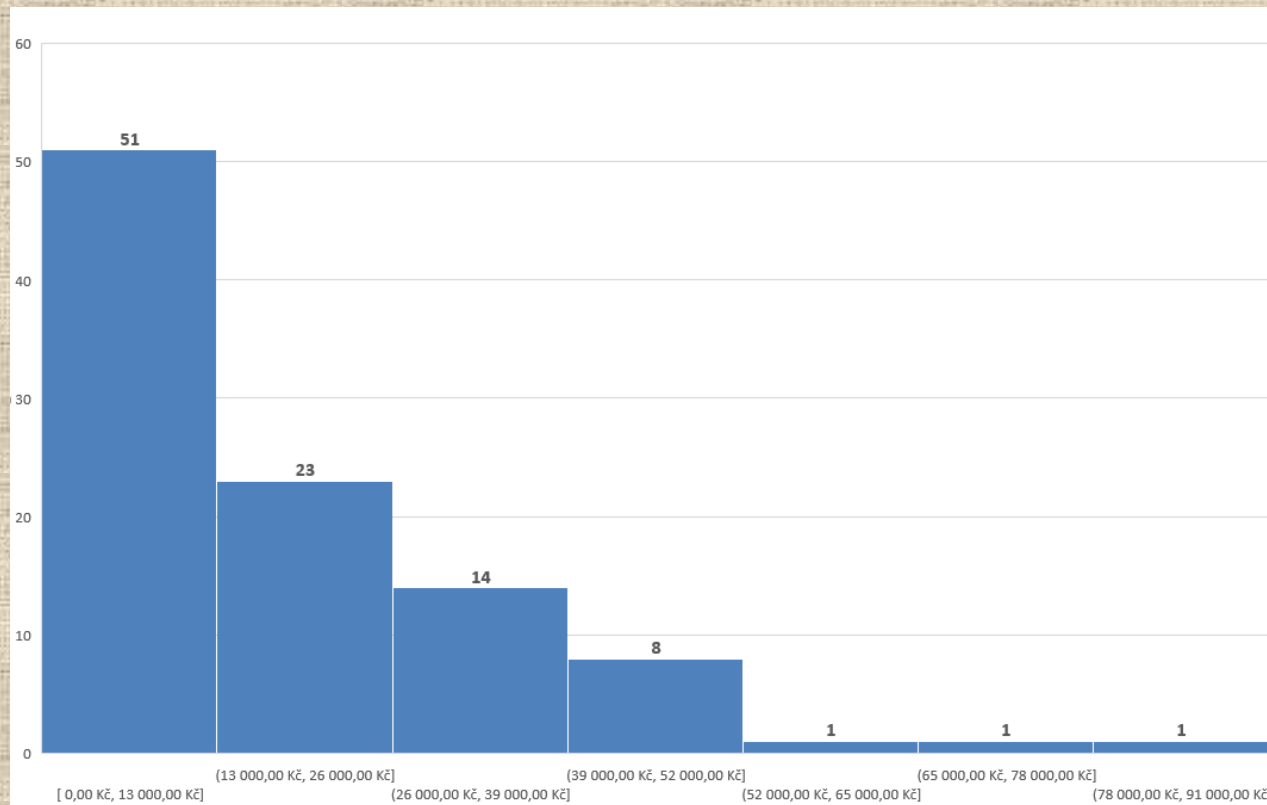
Vývoj činností společnosti na základě smlouvy s MČ Praha 10 po letech od 2010:

Rok zahájení činnosti	Předmět smlouvy
2010	Parkoviště Přípotoční
	Parkoviště Delvita
2012	Farmářské trhy
	AVČ Gutovka
	Velkoplošná reklama
	Ubytovna Brigádníků
	Kino Vzlet
2013	Reklamní lavičky
	Promopanely
	SVJ
2014	Kontrolní činnost správních firem
2015	Bytový dům Malešice
	Sedmidomky
2016	Prodeje byt. jednotek formou výběrového řízení s elektronickou aukcí
	Prodeje NEbytových jednotek formou výběrového řízení s elektronickou aukcí
	Správu objektů ZŠ a MŠ a dalších objektů a zařízení
	Správu objektu ÚMČ Praha 10 a dislokovaných pracovišť
2017	Anonymizace dokumentů
2019	Správa Domu sociálních a zdravotních služeb

Vývoj počtu zaměstnanců firmy – HPP včetně mateřských (4 zaměstnankyně)



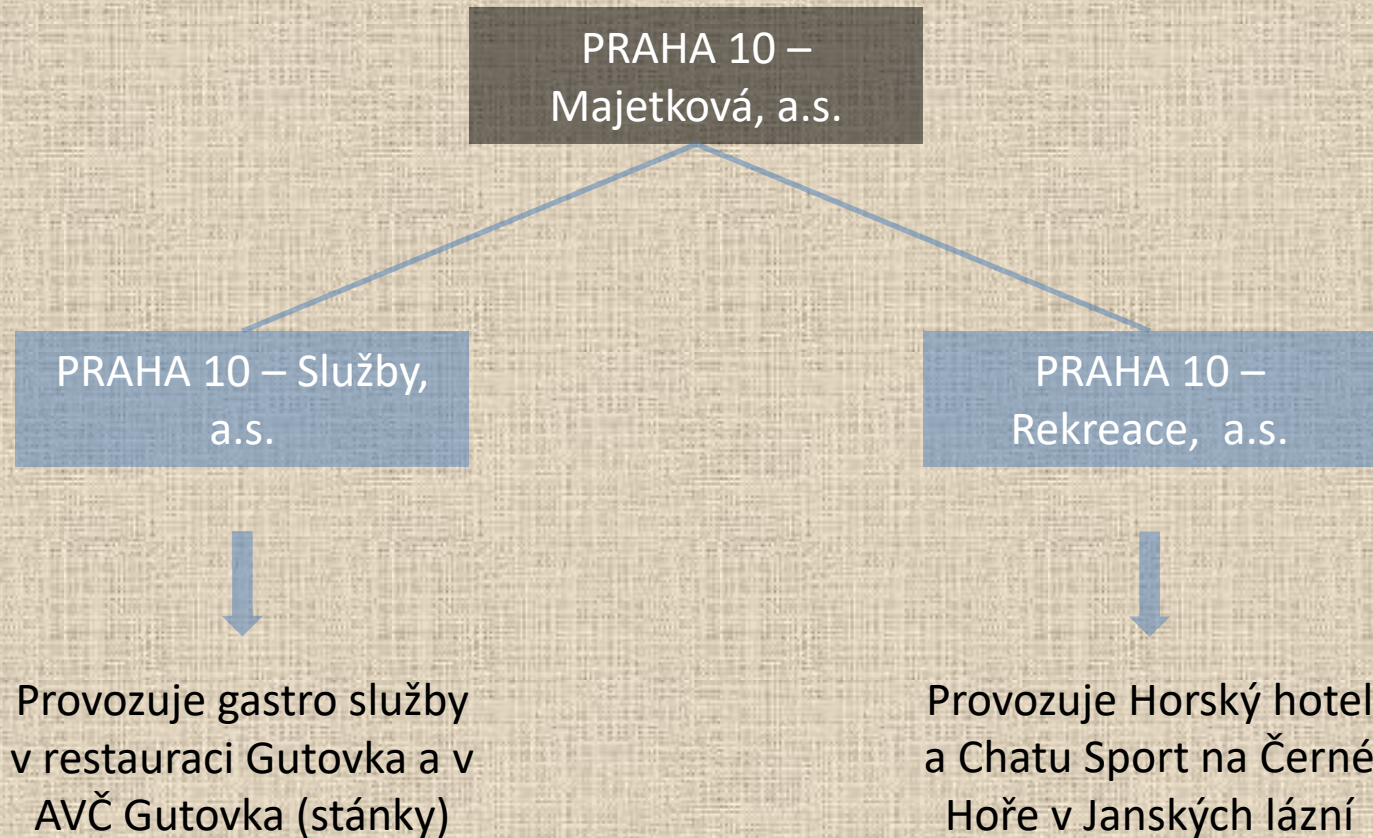
Počet zaměstnanců v jednotlivých platových hladinách – hrubé mzdy (březen 2019)



Počty zaměstnanců a mzdové náklady dle druhů (březen 2019)

Druh smlouvy	Superhrubá mzda	Počet zaměstnanců
DPČ právní poradenství	9 246	2
DPP	105 712	42
HPP	1 804 900	53
Smlouva o výkonu funkce	160 800	2
Celkový součet	2 080 658	99

Dceřiné společnosti



PRAHA 10 – Služby, a.s. – výsledovka 2018

Výsledovka
PRAHA 10 - Služby, a.s. akciová společnost

Rok: 2018

Číslo účtu	Název účtu	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Náklady					
501	Spotřeba materiálu	1 290 910,59	14 851,16	1 276 059,43	1 276 059,43
504	Prodané zboží	1 096 336,58	117 119,33	979 217,25	979 217,25
511	Opravy a udržování	74 952,19	0,00	74 952,19	74 952,19
512	Cestovné	2 080,56	0,00	2 080,56	2 080,56
513	Náklady na reprezentaci	457,00	0,00	457,00	457,00
518	Ostatní služby	1 501 229,49	5 877,11	1 495 352,38	1 495 352,38
521	Mzdové náklady	1 231 226,00	0,00	1 231 226,00	1 231 226,00
524	Zákonné sociální a zdravotní pojištění	354 158,00	0,00	354 158,00	354 158,00
527	Zákonné sociální náklady	2 465,04	0,00	2 465,04	2 465,04
538	Ostatní daně a poplatky	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00
548	Ostatní provozní náklady	13 345,37	0,00	13 345,37	13 345,37
551	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	44 250,00	0,00	44 250,00	44 250,00
563	Kurové ztráty	0,50	0,00	0,50	0,50
568	Ostatní a mimořádné finanční náklady	6 193,00	-13 477,83	19 670,83	19 670,83
Náklady celkem		5 619 604,32	124 369,77	5 495 234,55	5 495 234,55
Výnosy					
602	Tržby z prodeje služeb	34 748,55	423 697,81	388 949,26	388 949,26
604	Tržby za zboží	0,00	3 975 745,03	3 975 745,03	3 975 745,03
662	Úroky	0,00	8,93	8,93	8,93
Výnosy celkem		34 748,55	4 399 451,77	4 364 703,22	4 364 703,22
Hospodářský zisk za období				-1 130 531,33	
Hospodářský zisk celkem					-1 130 531,33

- Dluh vůči matce:

- v roce 2018 „půjčeno“ z P10M 1 094 133 Kč
- v roce 2019 rámcová smlouva o úvěru na 750 000 Kč na provoz – vyčerpáno:

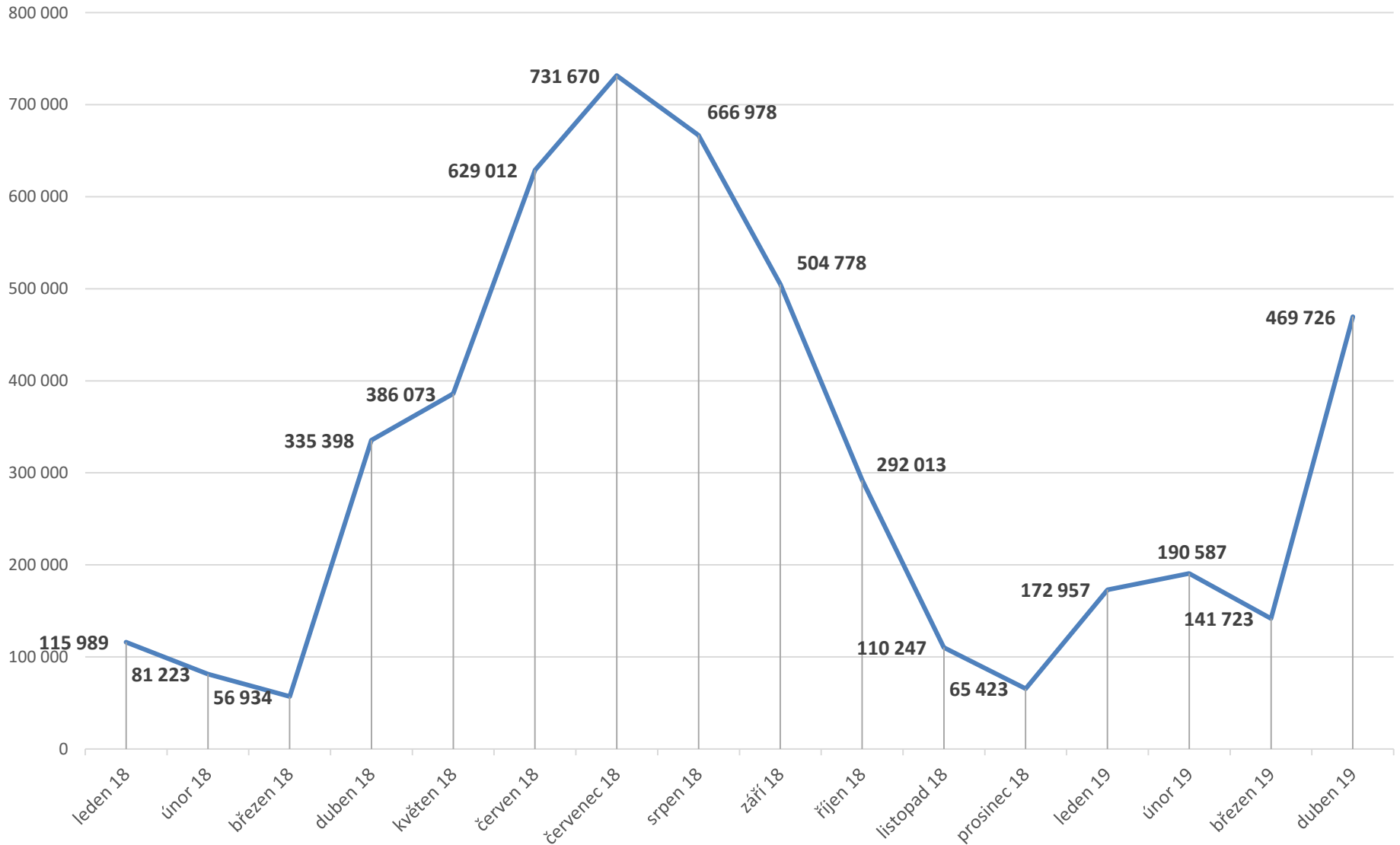
02. 01. 2019	30 026
08. 01. 2019	70.000
15. 02. 2019	150 000
06. 03. 2019	250 000
15. 04. 2019	100 000
17. 04. 2019	100 000
<u>15. 05. 2019</u>	<u>150 000</u>
celkem	850 026

- Celkově dluží společnost matce 1 970 163 Kč

- Souhrn:

Základní kapitál	2 000 000,00
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	-1 970 163,00
Neuhrazená ztráta minulých let	-1 503 169,87
<u>Hospodářský zisk 2018</u>	<u>-1 130 531,33</u>
celková bilance společnosti	-2 574 860,20

Tržby 2018 -2019



Vzhledem k výkonu společnosti P10S, dvakrát startování činnosti během ¼ roku, nevygeneruje P10S potřebný výnos do konce roku 2019 pro splátky ani části půjčky.



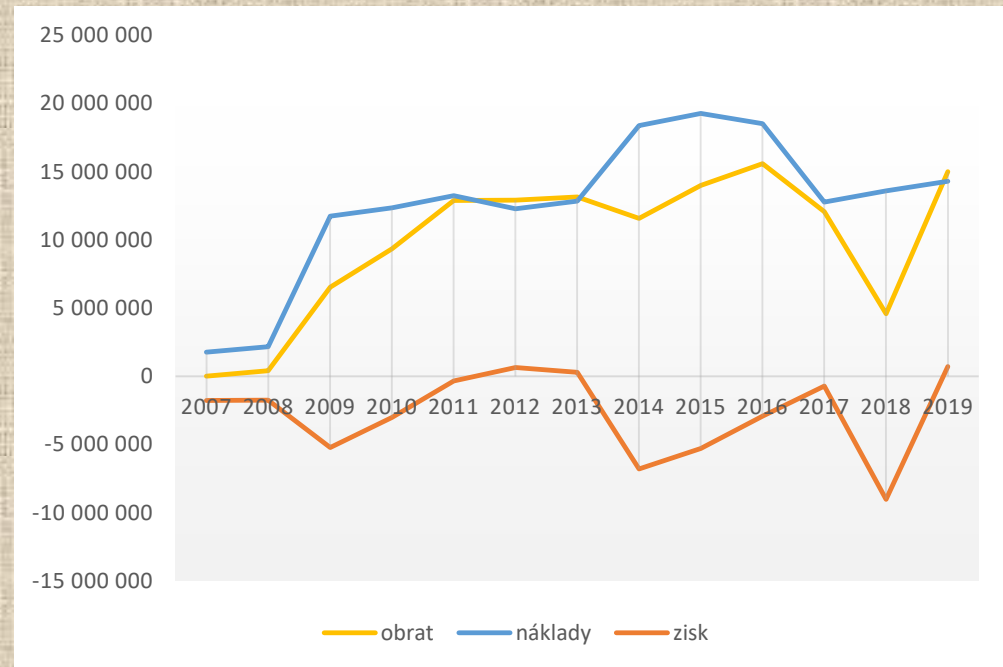
Fúze

PRAHA 10 – Služby, a.s. => PRAHA 10 Majetková, a.s.

Doporučený postup, plánovaný již v minulosti, zde využít dluhu dcery a matky, kdy bude cena jmění zanikající společnosti max. ve výši dluhu.

PRAHA 10 – Rekrece, a.s.

rok	obrat	náklady	zisk
2007	0	1 766 670	-1 766 670
2008	412 000	2 158 000	-1 746 000
2009	6 520 000	11 736 000	-5 216 000
2010	9 333 000	12 350 000	-3 017 000
2011	12 887 000	13 238 000	-351 000
2012	12 916 000	12 278 000	638 000
2013	13 134 000	12 852 000	282 000
2014	11 577 000	18 374 000	-6 797 000
2015	13 991 000	19 279 000	-5 288 000
2016	15 577 000	18 512 000	-2 935 000
2017	12 065 000	12 775 000	-710 000
2018	4 577 432	13 591 359	-9 013 927
2019	15 000 000	14 300 000	700 000



- Dluh vůči matce
 - v roce 2018 půjčeno z P10M 400 000 Kč
 - v roce 2019 rámcová smlouva o úvěru na 2 000 000 Kč na provoz – vyčerpáno:
 - 01. 03. 2019 750 000 Kč
 - Celkově dluží společnost matce 1 150 000 Kč
 - Vzhledem k novému nastavení společnosti, její výnosové a nákladové konsolidace je pravděpodobné, že společnost svůj dluh matce vrátí.

Děkuji za pozornost.